

## راهبردهای مدیریت سیاسی – امنیتی پیامبر اکرم ﷺ

### در مواجهه با یهودیان مدنیه

ابراهیم کارگران / کارشناس ارشد مدیریت راهبردی فرهنگ دانشگاه باقرالعلوم

kargaran1365.1080@gmail.com

 orcid.org/0000-0002-3140-7677

H.qazikhani@isca.ac.ir

حسین قاضی خانی / استادیار گروه تاریخ پژوهشگاه علوم و فرهنگ اسلامی

 دریافت: ۱۴۰۰/۰۸/۲۲ – پذیرش: ۱۴۰۰/۱۲/۰۹ <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0>

#### چکیده

یکی از مسائل پیش روی حکومت نبوی، تنظیم روابط سیاسی با یهودیان مدنیه بود که به سبب پیمان شکنی، حکومت نبوی را به شکل های گوناگون در تنگنا قرار می دادند. هجرت پیامبر ﷺ به مدنیه با امضای پیمان نامه صلح آمیز با یهودیان این شهر همراه بود. این پیمان نامه زندگی مسالمت آمیز مسلمانان و یهودیان را به دنبال داشت. اما یهودیان پس از چندی پیمان شکنی کردند و گفته های پیشین خود را انکار نمودند و به حمایت از مشرکان پرداختند. این امر در نهایت منجر به مواجهه پیامبر ﷺ با یهودیان و به کارگیری راهبردهای سیاسی – امنیتی در مقابل با آنان شد. این پژوهش با رویکردی تاریخی - تحلیلی و با استفاده از الگوی سوات (SWOT) به دنبال شناسایی، طبقه بندی و اولویت بندی راهبردهای مدیریت سیاسی – امنیتی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهودیان است. یافته های پژوهش نشان می دهد که «صلح و زندگی مسالمت آمیز»، «عدالت محوری در حق یهود» و «جنگ و برخورد سخت» سه راهبرد اساسی پیامبر ﷺ بوده اند.

کلیدواژه ها: مدیریت راهبردی، پیامبر ﷺ، یهود، صلح، عدالت محوری، برخورد سخت.

## مقدمه

با توجه به تصریح قرآن و بررسی‌های صورت‌گرفته در تاریخ حیات پیامبر اکرم ﷺ در می‌یابیم یهودیان نقشی محوری در دشمنی علیه پیامبر ﷺ داشتند. اهمیت دوران حکومت پیامبر ﷺ و شیوه عملکرد آن حضرت در مواجهه با یهود، اقتضا می‌کند تا رفتارهای پیامبر اکرم ﷺ با آنان بررسی و تحلیل شود. یهودیان صدر اسلام ساکنان مؤثر حجاز و مدینه محسوب می‌شدند. آنان آیینی خاص داشتند؛ برخی از آنان حضرت محمد را پیامبر الهی و برخی دیگر نیز همچون عوام مردم، ایشان را مبلغ دینی جدید می‌شناختند.

بنا بر شواهد تاریخی، بسیاری از ایشان - در ظاهر - از ابتدا با پیامبر ﷺ دشمنی نداشتند. پیامبر ﷺ نیز بنا بر رسالتش (هدایت بشر) و اتمام حجت در قیال یهودیان، در برخورد با آنان از ابتدا رویکردی تهاجمی نداشتند تا از تبدیل شدن آنان به یک دشمن بالفعل (دشمنی و لجاجت در آینده) جلوگیری نمایند. ایشان در مواجهه با یهودیان بنا به مقتضیات آن دوران، روش‌هایی را در پیش گرفتند؛ از جمله: انعقاد پیمان نامه، تعیین جزیه، جنگ و صلح. این روش‌ها و تعاملات که در شرایط گوناگون صورت گرفت، نمایانگر رویکردهای مدیریتی پیامبر ﷺ است که با در کنار هم قرار دادن آن رفتارها و اقتضایات زمانه، می‌توان به راهبردهای پیامبر ﷺ دست یافت.

یهودیان با بدعهدی خود، زمینه مواجهه با پیامبر ﷺ را فراهم آوردند. آنان برای رسیدن به متاع دنیوی و مهمتر از آن، برای از دست ندادن مرجعیت علمی و دینی خود در حجاز، ابتدا با آن حضرت پیمان نامه امضا کردند که با ایشان دشمنی نکنند؛ اما طولی نکشید که پیمان شکنی آنان در حوزه‌های گوناگون منجر به مواجهه با پیامبر ﷺ گردید. در اینجا به کارشکنی‌های یهود در حوزه‌های فرهنگی - اجتماعی، سیاسی - امنیتی و اقتصادی اشاره‌ای کوتاه می‌شود تا علل رویارویی آنان با پیامبر ﷺ روشی گردد:

### کارشکنی‌های یهود

#### یک. حوزه فرهنگی - اجتماعی

- الف. شبه‌افکنی یهود مدینه، در مسائل اعتقادی، مانند نسبت دادن فقر به خدا<sup>۱</sup>، بازی گرفتن اصل دین<sup>۲</sup> و ایجاد تردید در مشرکان با ترجیح بتبرستی بر خداپرستی<sup>۳</sup>؛
- ب. تلاش برای ارتداد مسلمانان<sup>۴</sup>، کفر به پیامبر ﷺ و تحریم افشاء نشانه‌های نبوت<sup>۵</sup>، تحریف تورات<sup>۶</sup>، تلاش برای به انحراف کشیدن پیامبر ﷺ<sup>۷</sup> و توبیخ نومسلمانان<sup>۸</sup>؛

۱. آل عمران: ۱۸۱.

۲. رک: آل عمران: ۷۲؛ عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۵۳.

۳. رک: نساء: ۵۱؛ عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۶۲.

۴. آل عمران: ۶۹.

۵. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۴۷.

۶. عثمان، ص ۵۵۱.

۷. رک: مائد: ۴۹؛ عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۶۷.

ج. انکار، انحراف و دشمنی؛ مانند انکار نبوت،<sup>۲</sup> انکار قیامت،<sup>۳</sup> انحراف از توحید<sup>۴</sup> و دشمنی با جبرئیل امین.<sup>۵</sup>

## دو. حوزه سیاسی – امنیتی

جلوگیری از اتحاد و انسجام مسلمانان،<sup>۶</sup> جاسوسی علیه مسلمانان،<sup>۷</sup> تهدید امنیت مانند فتنه بنی قینقاع<sup>۸</sup> و پیمان‌شکنی و خیانت بنی قریظه در جریان جنگ احزاب.

## سه. حوزه اقتصادی

عدم بازپرداخت اموال مسلمانان توسط یهود،<sup>۹</sup> ترغیب مسلمانان به بخل و رزی،<sup>۱۰</sup> سختگیری بر مسلمانان در طلب مال خود.<sup>۱۱</sup>

لازم به ذکر است که نوع مواجهه پیامبر ﷺ با یهود دو نوع بود: یکی مواجهه مستقیم؛ مانند مواجهه نظامی با یهود بنی قینقاع، بنی نضیر، بنی قریظه و خیر. دوم مواجهه غیرمستقیم؛ یعنی گاهی پیامبر ﷺ مستقیم با یهود درگیری نداشت، اما یهودیان نقش توطئه‌گری علیه پیامبر را به صورت غیرمستقیم ایفا می‌کردند؛ مانند نقش آنان در جنگ‌های بدر، اُحد و احزاب یا کارشنکنی یهود در حوزه اقتصادی.

از آنجاکه در جهان امروز، یهود و صهیونیسم یهودی اعهددار طرح‌ریزی انواع فتنه‌ها و تحریم‌های فرهنگی، سیاسی و اقتصادی علیه امت اسلامی است، حکومت‌های اسلامی می‌توانند با الگوگیری از سیره پیامبر ﷺ راهبرد خود را در مناسبات و تعاملات با یهودیان عصر حاضر تعیین نمایند. حال که نظام جمهوری اسلامی ایران بر مبنای دین اسلام پایه‌گذاری شده، آگاهی از شیوه مدیریت راهبردی حکومت پیامبر، در موقوفیت نظام اسلامی ضرورت فراوانی دارد. بدین‌روی، شیوه‌های مواجهه پیامبر با یهودیان در حوزه سیاسی، الهام‌بخش تعیین نوع مواجهه جمهوری اسلامی با یهودیان عصر حاضر خواهد بود.

۱. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۵۷ علی بن احمد واحدی نیشابوری، اسباب النزول، ج ۱، ص ۶۶؛ ناصر مکارم شیرازی و همکاران، تفسیر نمونه، ج ۳، ص ۵۷-۵۶

۲. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۶۴

۳. عفیف عبدالفتح طباره، اليهود في القرآن، ص ۳۷

۴. توبیه ۳۰۰-۳۱۰ ماهه؛ ۸. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۶۴

۵. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۴۳

۶. همان، ج ۱، ص ۵۵۵

۷. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۵۸ ناصر مکارم شیرازی و همکاران، تفسیر نمونه، ج ۳، ص ۳۶ عفیف عبدالفتح طباره، اليهود في القرآن، ص ۳۲

۸. احمدین یحیی بلاذری، اسباب الاشراف، ج ۱، ص ۳۰۹

۹. عفیف عبدالفتح طباره، اليهود في القرآن، ص ۲۸۲۷

۱۰. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۶۰

۱۱. احمدین علی بن حجر عسقلانی، الاصابة في التمييز الصحابي، ج ۴، ص ۴۹

این مقاله سعی دارد با محوریت آیات قرآن و روایات اسلامی، چراستی و چگونگی این مواجهه را دریابد و سپس با مراجعه به منابع تاریخی، تفسیری و روایی، جزئیات این مواجهه را استبطاط کند. در نهایت، شاخص‌های مدیریت راهبردی در منابع مدیریتی را استخراج نماید تا بتوان با تطبیق رفتارهای پیامبر ﷺ به این شاخص‌ها دست یافت.

تأکید قرآن کریم بر تعیین تکلیف یهودیان، یک مسئله مهم و مبتلا به امت اسلامی است که می‌توان «بیانیه مأموریت» پیامبر ﷺ در برخورد با یهود را از آن استبطاط نمود. سپس با سنجش عوامل داخلی و خارجی، اعم از نقاط ضعف و قوت و همچنین تهدیدها و فرصت‌های حکومت نبوی در مواجهه با یهودیان و در ادامه، با بررسی سیره پیامبر ﷺ به اهداف بلندمدت و کوتاه‌مدت ایشان در مواجهه با یهود دست یافت و سرانجام، راهبرد پیامبر ﷺ را تحلیل نمود.

این پژوهش در صدد پاسخ به این پرسش است که روابط سیاسی حکومت نبوی و مسلمانان با یهود مدینه در سال‌های ابتدایی هجرت چگونه بوده است و پیامبر ﷺ در مواجهه با تهدیدات و مناسبات سیاسی با یهودیان، کدام راهبرد سیاسی - امنیتی را در پیش گرفته؟

### پیشینهٔ بحث

بررسی‌ها نشان می‌دهد کتب، پایان‌نامه‌ها و مقالاتی مشابه عنوان و محتوای پژوهش حاضر وجود دارد، لیکن عمدۀ این تحقیقات بر محور جنگ‌های پیامبر ﷺ با یهودیان تدوین شده و اقدامات و راهبردهای پیامبر ﷺ از زمان ورود به مدینه تا اخراج قبایل یهود به دقت بررسی و تبیین نشده است. وجه تمایز پژوهش حاضر با کتب و مقالات مذکور، در این است که نویسنده کوشیده پس از تحلیل و بررسی رفتارهای پیامبر ﷺ در مواجهه با یهودیان، راهبردهای سیاسی - امنیتی ایشان را براساس الگوی «سوات» (SWOT) استخراج کند.

کتاب پیامبر ﷺ و یهود حجار<sup>۱</sup>، به موضوعاتی همچون روابط دوستانه و انقاد پیمان‌ها و برخوردهای غیرنظمی یهود، روابط خصم‌انه آنان، شامل جنگ‌ها و سریه‌ها به‌گونه‌ای دقیق پرداخته است.

همچنین کتاب رسول خدا و یهود<sup>۲</sup>، در دو مرحله، تحلیل گسترده‌ای از کینه‌توزی یهودیان و عوامل و انگیزه‌ای آنها و جبهه‌گیری ایشان در مقابل رسول خدا<sup>۳</sup> صورت داده است. با وجود این، در هر دو اثر، از راهبردهای پیامبر ﷺ در مواجهه با یهودیان سخنی به میان نیامده است.

کتاب تحلیلی بر عملکرد پیامبر ﷺ در برابر یهود<sup>۴</sup>، در فصل آخر، به مراحل مواجهه پیامبر ﷺ با کارشنکنی‌های یهود پرداخته؛ اما تقاضوت آن با پژوهش حاضر در دسته‌بندی این مراحل در قالب راهبردهای فرهنگی - اجتماعی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهود است.

۱. مصطفی صادقی، پیامبر ﷺ و یهود حجار.

۲. سید جعفر عارف کشفی، رسول خدا و یهود.

در پایان نامه‌های مناسبات پیامبر با یهودیان، از بعثت تا رحلت پیامبر و پیامبر و یهود از هجرت تا رحلت در قرآن و حدیث،<sup>۳</sup> نویسنده‌گان بعد از معرفی یهود - به ترتیب - در فصولی جداگانه به روابط سیاسی پیامبر با یهود، ستیز فرهنگی یهود با پیامبر و روابط اقتصادی پیامبر با یهود می‌پردازد. درواقع همان‌گونه که از عنوان پیداست، نویسنده‌گان در صدد بیان مناسبات پیامبر با یهودیان از بعثت و هجرت پیامبر تا رحلت ایشان بوده‌اند. هرچند ذیل هر فصل، اقدامات حضرت بیان می‌شود، اما نمی‌توان به راهکار یا راهبردی از جانب پیامبر در مناسبات سیاسی با یهود - آن‌گونه که در پژوهش حاضر بدان پرداخته می‌شود - دست یافت.

همچنین پایان نامه‌ای با عنوان موافع سیاسی پیامبر اکرم با مسیحیان و یهودیان صدر اسلام،<sup>۴</sup> - همان‌گونه که از عنوان آن برمی‌آید - به مواضع سیاسی پیامبر با یهودیان، مانند اتخاذ سیاست همزیستی مسالمت‌آمیز و صلح با یهودیان مدنیه پرداخته و به دیگر راهبردهای سیاسی - امنیتی مدنظر تحقیق حاضر براساس الگوی «سوات» اشاره‌ای نکرده است.

مقاله «راهبرد پیامبر اکرم در برابر فتنه‌های یهودیان مدنیه»،<sup>۵</sup> دو نمونه از برخوردهای پیامبر با یهودیان مدنیه را بررسی می‌کند: یکی انعقاد قرارداد صلح میان آن حضرت و گروه‌های یهودی مدنیه، و دیگری تلاش ایشان برای برقراری صلح با یهود خیر پیش از جنگ با خیریان. البته این تلاش به نتیجه نرسیده است. هدف نویسنده از نوشتمن این مقاله، تبیین برخوردهای مسالمت‌آمیز میان پیامبر و یهودیان بوده و اشاره‌ای به راهبردهای پیامبر در برخورد با یهودیان نکرده است، برخلاف پژوهش حاضر که راهبرد صلح و زندگی مسالمت‌آمیز را یکی از راهبردهای اصلی پیامبر در مواجهه با یهودیان براساس الگوی «سوات» معرفی می‌کند.

مقاله «مدارای پیامبر با مخالفان و دگراندیشان»،<sup>۶</sup> نیز مانند مقاله «برخوردهای مسالمت‌آمیز پیامبر با یهود» است، با این تفاوت که در این مقاله، بجز نحوه رفتار مداراگونه پیامبر با یهود، از رفتار مسالمت‌آمیز پیامبر با مسیحیان و مشرکان نیز به اختصار سخن به میان آمده است.

۱. علی جدیدنیاب، تحلیلی بر عملکرد پیامبر در برابر یهود

۲. جان احمد بوستانی، مناسبات پیامبر با یهودیان، از بعثت تا رحلت.

۳. فرشته عبودیت، پیامبر و یهود از هجرت تا رحلت در قرآن و حدیث.

۴. ابراهیم رجبی، مواضع سیاسی پیامبر اکرم با مسیحیان و یهودیان صدر اسلام.

۵. مصطفی صادقی، «برخوردهای مسالمت‌آمیز پیامبر با یهود»، ص ۲۷-۲۸.

۶. احمد سعادت، «مدارای پیامبر با مخالفان و دگراندیشان»، ص ۱۵۹-۱۸۴.

مقاله «بررسی استراتژی پیامبر اعظم در صلح حدیبیه براساس تحلیل سوات»،<sup>۱</sup> از حیث به کارگیری الگوی سوات همانند اثر پیش روست، اما از حیث محتوایی کاملاً با آن متفاوت است.

شباهت مقاله «راهبرد پیامبر ﷺ در برابر فتنه‌های یهودیان مدینه»،<sup>۲</sup> با اثر پیش رو در ارائه راهبردهای پیامبر ﷺ در مواجهه یهودیان مدینه است؛ اما وجه تمایز پژوهش حاضر نسبت به سایر پژوهش‌های انجامشده در سنچش عوامل خارجی، اعم از تهدیدها و فرصت‌های حکومت نبوی در مواجهه با یهودیان، همچنین سنجش عوامل داخلی، اعم از نقاط ضعف و قوت حکومت نبوی در مواجهه با یهودیان و درنهایت ارائه راهبرد است.

وجه نوآوری این پژوهش در ترکیب مباحث مدیریت راهبردی، استفاده از الگوی «سوات»، و شناسایی، طبقه‌بندی و اولویت‌بندی راهبردهای سیاسی - امنیتی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهودیان است که در هیچ‌کدام از پژوهش‌های فوق، چنین مشخصه‌ای وجود ندارد.

شیوه این پژوهش در دستیابی به روش پیامبر ﷺ شیوه‌ای پسینی است؛ به این معنا که پژوهش حاضر به دنبال تحلیل روش مدیریتی اجرشده توسط پیامبر ﷺ است تا از مجموعه رفتارها و واکنش‌های ایشان در برابر یهود به راهبردهای سیاسی - امنیتی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهودیان دست یابد.

## تبیین مفاهیم کلیدی

«مدیریت استراتژیک» شامل دو کلمه «مدیریت» (Management) به معنای اداره کردن و گرداندن<sup>۳</sup> و «استراتژیک» (Strategic) به معنای سوق‌الجیشی و راهبردی است.<sup>۴</sup> «مدیریت استراتژیک» از لحاظ عملیاتی این گونه تعریف می‌شود: «هنر و علم تدوین، اجرا و ارزیابی تصمیمات وظیفه‌ای چندگانه که سازمان را قادر می‌سازد به هدف‌های بلندمدت خود دست یابد». «راهبرد» (استراتژی) نیز تصمیماتی است که برای فرد یا شکار فرسته‌ای پیش رو به نحوی دگرگون کننده و تحول‌آفرین اتخاذ می‌شود.<sup>۵</sup>

«برنامه‌ریزی استراتژیک» یکی از زیرمجموعه‌های مهم مدیریت استراتژیک است که به شکل‌های گوناگون و در قالب الگوهای متفاوت ارائه می‌شود که متداول ترین آن، الگوی «SWOT» نام دارد. این الگو شامل بررسی نقاط قوت (Strength)، نقاط ضعف (Weakness)، فرصت‌ها (Opportunity) و تهدیدها (Threat) است و عنوان آن از حروف ابتدای این چهار جزء گرفته شده است.

۱. حسین فخاری و ناصر برخوردار، بررسی استراتژی پیامبر اعظم در صلح حدیبیه براساس تحلیل سوات، ص ۷۵۱.

۲. جیب زمانی محبوب، راهبرد پیامبر ﷺ در برابر فتنه‌های یهودیان مدینه، ص ۵۰-۵۹.

۳. حسن عیید، فرهنگ فارسی عیید، ص ۹۷۲، ذیل واژه «مدیریت».

۴. همان، ص ۱۱۲، ذیل واژه «استراتژیک».

۵. فرد آر دیوید، مدیریت استراتژیک، ص ۲۴.

۶. علیرضا علی‌احمدی و همکاران، نگرشی جامع بر مدیریت استراتژیک، ص ۳۳.

در الگوی «SWOT»، دو نوع بررسی صورت می‌گیرد:

یک. بررسی درونی که در برگیرنده قوتها و ضعفهای داخلی سازمان است و امکان یک ارزیابی دقیق از منابع و محدودیتهای سازمان را برای مدیریت فراهم می‌کند.

دو. کل نگری برنامه‌ریزی استراتژیک که ایجاد می‌کند به محیط بیرونی سازمان نیز توجه شود. ازین‌رو، مدیریت پس از بررسی درونی به ارزیابی فرصت‌ها و تهدیدهای محیط بیرونی می‌پردازد. بررسی بیرونی مواردی همچون شرایط اقتصادی، سیاسی و فرهنگی، موقعیت را برای مدیریت مشخص می‌سازد. هنر مدیریت استراتژیک در آن است که بتواند بهترین ترکیب را که حاصل این بررسی‌هاست، برای برنامه‌ریزی بهدست آورد.<sup>۱</sup>

در الگوی «SWOT» پس از فهرست کردن هریک از عوامل داخلی و خارجی، از محل تلاقی هریک از آنها، استراتژی‌های موردنظر حاصل می‌شود. بنابراین، همواره این ماتریس منجر به چهار دسته استراتژی ST و SO و WT و WO می‌گردد.<sup>۲</sup> جزئیات این روش تجزیه و تحلیل، در جدول (۱) ذکر شده است:

جدول ۱: تجزیه و تحلیل SWOT

عوامل خارجی	عوامل داخلی	
فهرست فرصة‌ها (O)	فهرست قوت‌ها (S)	فهرست ضعف‌ها (W)
ناحیه ۱. راهبردهای تهاجمی یا گسترشی (SO): استفاده از قوتو	ناحیه ۳. راهبردهای محافظه‌کارانه (WO): استفاده از فرسته‌های بالقوه نهفته برای جبران نقاط ضعف	
ناحیه ۲. راهبردهای متوع یا رقابتی (ST): استفاده از نقاط قوت برای جلوگیری از تهدیدها		ناحیه ۴. راهبردهای تدافی یا پیشگیرانه (WT): به حداقل رساندن زیان‌های ناشی از تهدیدها و نقاط ضعف

طبق جدول مذبور، در حالت اول که سازمان از قوتهای درونی برخوردار است و محیط بیرونی نیز فرصت‌هایی را در اختیار سازمان قرار داده، بهترین شرایط برای بهره‌برداری وجود دارد و سازمان می‌تواند از این موقعیت نهایت استفاده را به عمل آورد.

در حالت دوم که سازمان دارای ضعفهایی است، اما محیط آماده بهره‌برداری نیست، مدیریت باید با تغییر در نوع خدمت یا کالای خود، از محیط مساعد استفاده کند و بر ضعفهای سازمان خود فائق آید. در حالت سوم که سازمان از قوتهای کافی برخوردار است، اما محیط مساعد نیست، باید ترتیبی اتخاذ شود که تهدیدهای محیط به فرصت تبدیل شوند و زیانی را متوجه سازمان نسازند.

۱. سیدمهدي الواي، مدیریت عمومی، ص ۱۶

۲. عليضا على احمدی و همکاران، نگرشی جامع بر مدیریت استراتژیک، ص ۲۴۹-۲۴۸

در حالت چهارم که سازمان ضعف دارد و محیط نیز تهدیدآمیز است، سازمان باید از فعالیت کنونی صرفنظر کند و در پی آن باشد که با محصولی متفاوت، در بازار دیگر به کار خود ادامه دهد.<sup>۱</sup>

در ادامه با استفاده از روش مزبور، با شناسایی و استخراج عوامل داخلی و خارجی (جدول ۲ و ۳) پیش روی حکومت نبوي و ارزیابی آنها (جدول ۴ و ۵)، راهبردهای سیاسی - امنیتی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهود بیان می شود:

## جدول ۲: عوامل داخلی حکومت نبوي

### قوت

۱. سازماندهی عالی و فرماندهی هوشمندانه سپاه اسلام، داشتن طرح و برنامه منظم برای دفاع و محاصره دشمن؛ مانند تعیین پرچمدار و فرمانده راست و چپ در غزوه اُحد؛
۲. جمع اوری اطلاعات کمی و کیفی از مکان افراد و تجهیزات دشمن؛ مانند ارسال تیم‌های گشتی قبل از درگیری؛
۳. نیروهای انسانی شجاع، کارآمد و اثربخش؛ مانند امام علیؑ و کارآمدی ایشان در نبرد خندق، خیر و بنی‌ضیر؛
۴. دارا بودن ویزگی‌های اخلاقی، از جمله گذشت مدارا و عفو و اجرا در حق یهود؛
۵. اسوه بودن پیامبر ﷺ؛
۶. تمسک به آیات الله؛
۷. مشروعيت و مقبولیت پیامبر ﷺ در میان مسلمان به عنوان خاتم پیامبران؛
۸. رعایت عدالت و انصاف در حق یهود را زمینه اجتماعی، اعتقادی و اقتصادی؛ مانند باقی ماندن بر دین خود یا ادامه کشاورزی و تبعید در زمان پیمان‌شکنی؛
۹. عزت نفس و استقلال (کمک نگرفتن از یهود در جنگ اُحد)؛
۱۰. تشکیل امت واحده با یهود مدینه با اعقاد پیمان‌نامه؛
۱۱. میانبروی در میان مسلمانان (نقشیم غنیمه بین مهاجران در غزوه بنی‌ضیر و جلوگیری از شکاف طبقاتی)؛
۱۲. تقویت اقتصادی مسلمانان از طریق تغییر بازار مسلمانان؛
۱۳. وضع قوانین رونق کار و تولیه از جمله حذف مالیات برای مهاجران؛
۱۴. کترل و نظارت بر بازار مدینه؛
۱۵. در کنار هم قرارگرفتن مهاجر و انصار با ایجاد عقد مؤاخات؛
۱۶. احیای اراضی موات و عقد مزارعه و اقطاع بهمنظور رونق زراعت مدینه؛
۱۷. اقتدار پیامبر ﷺ در اجرای قوانین الهی؛
۱۸. پاییندی پیامبر ﷺ به عهد و پیمان؛
۱۹. رابطه صمیمی و محبت‌آمیز با مسلمانان و دیگران؛
۲۰. ارائه سبک زندگی اسلامی فردی و اجتماعی؛
۲۱. رصد فعالیت‌های دشمن و پیش‌بینی خطرهای احتمالی در زمینه اقتصادی و نظامی؛
۲۲. مشورت و تصمیم‌گیری جمعی و استفاده از علوم و تجربه‌های ابتکاری دیگران؛ مانند مشورت در جنگ احزاب و پذیرفتن نظر سلمان فارسی برای حفر خندق؛
۲۳. نیروی کار مهاجر و مشغول به کارشنan آنان به صورت مزروعه در مزراع انصار؛
۲۴. توانمندی مسلمانان در سروden شعارهای حماسی و ایجاد روحیه کار و جهاد در راه خداوند؛
۲۵. ایجاد روحیه در مسلمانان در هنگام نبرد با دعا کردن برای آنان؛
۲۶. تشویق به اشتغال در تولید؛
۲۷. مدیریت رحمانی پیامبر ﷺ.

## ضعف

۱. وجود مسلمانان ساده‌اندیش و جهل باقی‌مانده از دوران عصر جاهلی و خطر اعتقادی و نظامی آنان؛
۲. وضعیت نامناسب مالی و روحی برخی از مهاجران در سال‌های نخست هجرت؛
۳. سست‌عنصر بودن (نافرمانی) برخی نیروهای نظامی؛ مانند سریچی برخی از مسلمانان در جنگ احده؛
۴. نبود مکان اختصاصی برای داد و ستد مسلمانان؛
۵. اعتماد برخی از مسلمانان به یهود به عنوان دوست و ولی؛
۶. مقبولیت یهود نزد اعراب از حیث برتری در علم و موقعیت فرهنگی یهود.

## جدول ۳: عوامل خارجی حکومت نبوی

### فرصت

۱. ایجاد وحدت بین مسلمانان در سایه ایمان به خدا و پیامبر در مقابل یهود، و امپراتوری ایران و روم؛
۲. تشکیل حکومت اسلامی در مقابل حکومت در سایه یهود؛
۳. ملت‌سازی با یهودیان مدنیه از طریق انعقاد پیمان نامه؛
۴. تعامل و مذکوره با یهود برای اثبات منطق و رافت اسلامی؛
۵. درگیری با یهودیان؛ فرصت مناسب برای اثبات نبوت و جاودانگی قرآن و دین اسلام در حوزه اعتقادی، اخلاقی و فقهی؛
۶. عرب به کارگیری نهاده‌ها، نمادها و ابزارهای فرهنگی، از جمله مسجد، اذان و نماز جمعه به منظور هویت‌بخشی مسلمانان و عدم تقلید از ایرانیان، رومیان، عرب جاهلی و یهودیان؛
۷. فرصت بهبود اوضاع اقتصادی و تأمین برخی از منابع مالی حکومت، مسلمانان و شخص پیامبر ﷺ به‌واسطه غنایم به‌دست‌آمده از پیمان شکنی یهود؛
۸. همسایگی با امپراتوری قدرتمند ایران؛
۹. تمدن زایی (با استفاده از علمیت همسایه‌ها) اسلام در تعامل با ایران و روم؛
۱۰. انتقال قدرت اقتصادی مدنیه از یهود به نفع مسلمانان؛
۱۱. اخذ جزیه؛ ابزاری برای کترل یهود و از بین بردن خطر آنان؛
۱۲. انعقاد قراردادهای مالی و بازرگانی بین پیامبر ﷺ و مسلمانان در زمان صلح با یهود؛
۱۳. فرصت مقاومت اسلامی مسلمانان در جنگ اعتقادی یهود و خنثی‌سازی شبهات آنان؛
۱۴. گرایش برخی از بزرگان یهود به اسلام؛ مانند مخیریق.

### تهدید

۱. یهود؛ از سرسخت‌ترین دشمنان اسلام و پیامبر ﷺ؛
۲. راهنمایی جنگ اعتقادی (ستیز فرهنگی - تبلیغی) یهود علیه مسلمانان؛ مانند پرسش از رسول خدا ﷺ، پرسش‌های سه‌گانه، پرسش از رجم، انکار پس از انتظار، حمایت از مشرکان، ترقه‌افکنی، تحریف، ایجاد تردید، تمسخر و فربی؛
۳. همکاری با مشرکان و منافقان و توطئه علیه پیامبر ﷺ و اسلام؛ مانند جنگ احزاب؛
۴. سلطه اقتصادی (کشاورزی، تجارت و صنعت؛ سه عامل قدرت اقتصاد) یهود در مدنیه و ایجاد بحران اقتصادی علیه مسلمانان با توجه به در اختیار داشتن منابع مالی و مرغوب‌ترین اراضی زراعی پر شرب؛

۵. وابستگی مالی مسلمانان تا نخستین سال‌های هجرت، از جمله امانت گرفتن ادوات و ابزار جنگی از یهود بني قریظه به منظور حفر خندق در جنگ احزاب؛
۶. ع نبود مکانی خاص برای عبادت، تجمعات اجتماعی، سیاسی، آموزشی و مشورت در مقایسه با بیت‌المدارس یهود؛
۷. صفات و یاورهای یهود؛ عامل عدم ثبات امنیت و آرامش اجتماعی در مدینه؛
۸. پیمان‌شکنی یهود؛
۹. تحریف متون دینی، از جمله متون تورات؛
۱۰. صرف وقت زیادی از پیامبر ﷺ برای درگیری و جنگ با یهود مشرکان و منافقان؛
۱۱. ترویج فرهنگ یهود و اسرائیلیات توسط برخی شخصیت‌های یهود، مانند عبدالله بن سلام؛
۱۲. منافقان یهودی؛ یکی از گروه‌های مشکل‌ساز در مدینه؛
۱۳. بازخوانی اشعار جنگ‌های جاهلی و تحریک احساسات قبیله‌ای بین اوس و خزر و همچنین یادآوری خاطرات جنگ‌های پیشین در نشستهای گروهی توسط یهود برای ایجاد تفرقه و اختلاف در مدینه.

### تحلیل و ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IFE)

هدف از استفاده از دو ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و ارزیابی عوامل خارجی، تعیین موقعیت سازمان و تجویز راهبردهای کلان مناسب برای سازمان است. این عمل در مرحله اول از چارچوب تدوین راهبرد به مثابه دریافت اطلاعات ورودی انجام می‌گیرد و از خروجی این ماتریس‌ها در ماتریس SWOT در مرحله تحلیل و مقایسه راهبردها استفاده می‌گردد.

#### الف. تحلیل و ارزیابی عوامل داخلی (IFE)

این ماتریس ابزاری برای بررسی عوامل داخلی سازمان است. این ابزار برای جمع‌آوری اطلاعات درون‌سازمانی در فرایند برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان‌های دولتی و خصوصی کاربرد فراوان دارد. پارادایم حاکم بر این ابزار جمع‌آوری اطلاعات، تجویزی است، گرچه برای پارادایم تلفیقی نیز قابلیت به کارگیری دارد.<sup>۱</sup> در این مرحله و مطابق جدول (۴)، عوامل داخلی پس از شناسایی ارزیابی می‌شود.

جدول ۴: نتایج تجزیه و تحلیل عوامل داخلی

عوامل داخلی				
امتیاز وزنی	امتیاز	وزن		
۰,۴	۴	۰,۱	S1: قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ؛	۱
۰,۲	۴	۰,۰۵	S2: اقدام درونی امت اسلامی؛	۲
۰,۴	۴	۰,۱	S3: قدرت نظامی- اطلاعاتی؛	۳
۰,۸	۴	۰,۲	S4: خلاقیت و پویایی در مدیریت و رهبری؛	۴
۰,۱	۲	۰,۰۵	S5: تقویت سطح علمی و فرهنگی مسلمانان؛	۵
۰,۸	۴	۰,۲	S6: ویژگی‌های خاص پیامبر ﷺ، از جمله عصمت و تمسمک به وحی؛	۶
۲,۵		۰,۶۵		جمع

۱. علیرضا علی‌احمدی و همکاران، نگرشی جامع بر مدیریت استراتژیک، ص ۲۳۶-۲۳۷.

۰,۱	۲	۰,۰۵	W1: خطر اعتقادی و نظامی برخی مسلمانان ساده‌اندیش ناشی از جهل باقی‌مانده از دوران عصر جاهلی؛	
۰,۱۵	۳	۰,۰۵	W2: وضعیت نامناسب مالی و روحی مهاجران در سال‌های نخستین هجرت؛	
۰,۱۵	۲	۰,۰۵	W3: یهودگی برخی مسلمانان؛	
۰,۲	۴	۰,۰۵	W4: سست عنصرپوشن (نافرمانی) برخی نیروهای نظامی؛ مانند سریچی برخی مسلمانان در جنگ احده؛	
۰,۲	۴	۰,۰۵	W5: وجود منافقان در مدنیه و هم‌بیمانی با یهود؛	
۰,۲	۴	۰,۰۵	W6: نبود مکانی خاص برای دادوستد مسلمانان؛	
۰,۱	۲	۰,۰۵	W7: پافت قبیله‌ای، دینی و اختلافات قومی میان اوس و خزرج.	
۱,۱		۰,۳۵		جمع
۳۶		۱		جمع عوامل داخلی

جمع امتیاز وزنی در عوامل داخلی سازمان حداقل ۱ و حداکثر ۴ بوده و میانگین آنها ۲/۵ است. اگر نمره نهایی سازمان کمتر از ۲/۵ باشد؛ یعنی سازمان از نظر عوامل داخلی مجموعاً دچار ضعف است و اگر نمره نهایی بیش از ۲/۵ باشد بیانگر آن است که سازمان از نظر عوامل داخلی درمجموع، قوی است. بدین‌روی، در اینجا نیز نمره نهایی ۳/۶ بیانگر نقاط قوت بالای حکومت نبوی در مواجهه با یهودیان مدنیه است؛ بدین معنا که حکومت نبوی این توانایی را دارد تا با استفاده از نقاط قوت خود و به کارگیری فرصت‌های پیش‌رو، راهبردهای مناسبی را به کار بیندد.

### ب. تحلیل و ارزیابی عوامل خارجی (EFE)

این ماتریس ابزاری است که به سیاست‌گزاران اجازه می‌دهد تا عوامل محیطی اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، فرهنگی، حقوقی، فناورانه وضعیت بازار و رقابت را در مقطع زمانی موردنظر ارزیابی کنند و برای سازمان‌های دولتی، خصوصی و عمومی در سطح شرکت و SBU قابلیت کاربرد دارد. پارادایم حاکم بر طراحی این ماتریس، عمدتاً تجویزی است و در رویکردهای گوناگون تجویزی بهمثابه ابزاری برای جمع‌آوری اطلاعات محیط پیرامونی و محیط صنعت قابلیت کاربرد دارد.<sup>۱</sup> در این مرحله و مطابق جدول (۵)، عوامل خارجی پس از شناسایی ارزیابی می‌شود.

## جدول ۵: نتایج تجزیه و تحلیل عوامل خارجی

امتیاز وزنی	امتیاز	وزن	عوامل خارجی
۰,۱	۲	۰,۰۵	O1: تاجریون یهودیان؛ فرصتی تجاری برای فروش کالاهای مسلمانان به روم / شام؛
۰,۰۶	۳	۰,۰۳	O2: فرصت خداباوری و وحی یا اوری یهود در ترویج اسلام و مؤید پیامبر بودن؛ مانند اسلام آوردن مخیریق؛
۰,۰۶	۲	۰,۰۳	O3: باسواندوبدن یهودیان و مشرکان؛ فرصتی برای بالابردن سطح علمی مسلمانان؛
۰,۰۸	۴	۰,۰۲	O4: مناطق حاصلخیز (از جمله خیر و فدک) به دست آمده از نقض پیمان یهودیان؛ فرصتی مناسب برای رونق اقتصادی مسلمانان؛
۰,۰۸	۴	۰,۰۲	O5: غاییم (خمس یا غیرخمس) به دست آمده از جنگ یا غیرجنگ با یهود؛ فرصتی مناسب برای ساماندهی مناسیبات مالی مسلمانان؛
۰,۱۵	۳	۰,۰۵	O6: موقعیت جغرافیایی ویژه یترپ؛ یعنی واقع شدن در امتداد شاهراه تجارت، مجاورت با دریا و همچنین وجود حرّه‌ها، نخلستان‌ها و چاههای فراوان.
۱,۹۷		۰,۵۵	جمع
۰,۴	۴	۰,۱	T1: تهدیدهای اعتقادی، کلامی و عرفانی یهود؛
۰,۴	۴	۰,۱	T2: تهدیدهای اقتصادی یهود؛
۰,۴	۴	۰,۱	T3: تهدیدهای فرهنگی یهود؛
۰,۲	۴	۰,۰۵	T4: عناد و خصوصیات درونی اخلاقی و شخصیتی یهودیان؛
۰,۴	۴	۰,۱	T5: تهدیدهای نظامی - امنیتی و سیاسی یهود.
۱,۷		۰,۴۵	جمع
۳,۷۷		۱	جمع عوامل خارجی

جمع امتیاز وزنی در عوامل خارجی سازمان حداقل ۱ و حداقل ۴ بوده و امتیاز متوسط برای سازمان ۲/۵ است. امتیاز ۴ برای سازمان نشان‌دهنده واکنش عالی سازمان در استفاده از فرصت‌ها و به حداقل رساندن اثر تهدیدهای همچنین امتیاز ۱ نشان می‌دهد راهبردهای موزون سازمان در استفاده از فرصت‌ها و پرهیز از تهدیدهای توانمند نبوده است. در اینجا نیز نمره نهایی ۳/۷۷ بیانگر استفاده حکومت نبوی از فرصت‌ها و به حداقل رساندن اثر تهدیدهای در مواجهه با یهودیان مدینه است؛ بدین معنا که پیامبر ﷺ با استفاده از عوامل داخلی و خارجی توانستند خطر سیاسی و امنیتی یهودیان، از جمله فتنه‌انگیزی و ایجاد بحران در بین مسلمانان و به طور کلی، در جامعه مدینه را کاهش دهند و با راهبردهایی از جمله زندگی مسالمت‌آمیز، عدالت محوری در حق یهود و در نهایت، با راهبرد برخورد سخت، میزان خطر سیاسی و امنیتی یهود را برای حکومت نبوی به صورت قابل توجهی کاهش داده، جامعه مدینه را به مکانی امن برای زندگی مسلمانان تبدیل سازند.

## راهبردهای سیاسی - امنیتی

در ادامه با توجه به بیان عوامل داخلی و خارجی و ارزیابی آنها راهبردهای سیاسی - امنیتی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهودیان ذکر می‌شود:

### ۱. راهبرد صلح و زندگی مسالمت‌آمیز

براساس تصريح خداوند در آیه ۱۰۷ سوره «انبیاء»، پیامبر ﷺ «رحمۃ للعالیمین» بودند. بدین‌روی، ایشان همیشه به اصل «مدارا و صلح» با مخالفان پاییند بودند. ایشان در برخورد با یهودیان نیز تا آنجا که موجب گستاخ شدن آنان نمی‌شد، صلح را در حق ایشان اجرا می‌کردند. پیامبر ﷺ در مقابل نقض پیمان یهودیان برای دفاع از کیان اسلام و به سبب جلوگیری از فتنه‌ها و طغیانگری‌های یهودیان، مجبور به جنگ و درگیری با آنان می‌شدند، اما در صورت درخواست صلح از طرف یهود و ابراز پیشمانی، پیامبر ﷺ با برخی از آنان صلح و آنان را از مینه تبعید می‌کردند؛ مانند بنی‌نضیر و بنی‌قینقاع که پیامبر ﷺ از جان آنان درگذشتند و تبعیدشان کردند.<sup>۱</sup>

گاهی با برخی از آنان صلح می‌نمودند و زندگی مسالمت‌آمیز آنان را در کنار مسلمانان مهیا می‌ساختند. برای نمونه، در جنگ خیر، بعد از آنکه یهودیان کار را تمام‌شده دیدند، نزد پیامبر ﷺ آمدند و گفتند: ای محمد، ما صاحبان نخلستان و آشنا به فنون خرماداری هستیم. پیامبر ﷺ با آنها قرار گذاشتند که به پرورش و کشاورزی نخل و زراعت‌های دیگر اقدام کنند و در عوض، سهمی از خرما و کشاورزی ببرند. پیامبر ﷺ فرمودند: من شما را در این سرزمین مستقر می‌سازم. آنها در تمام مدت عمر حضرت ختمی مرتب و خلافت/ابویکر و اوایل خلافت عمر همان‌جا زندگی می‌کردند.<sup>۲</sup>

براین اساس، پیامبر ﷺ با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «اقتدار درونی امت اسلامی»، «قدرت نظامی - اطلاعاتی»، «خلاقیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» برای استفاده حداکثری از فرصت «خداباوری و وحی‌باوری یهود در ترویج اسلام و مؤید پیامبر بودن، مانند اسلام آوردن مخیریق» با توجه به شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر نشان دادن رافت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به دین مبین اسلام جذب کنند. جزئیات انتخاب این راهبرد، در جدول (۶) ذکر شده است.

پیامبر ﷺ به عنوان رهبر جامعه اسلامی، می‌دانستند که در شرایط عادی و تا حد ممکن، نبود نزاع در اجتماع و وجود زندگی مسالمت‌آمیز بین افراد، برای جامعه ضروری است. براین اساس ایشان با بهره‌گیری از راهکار «ایجاد

۱. محمدبن عمر واقدی، مغازی؛ تاریخ جنگ‌های پیامبر ﷺ، ص ۲۷۶ و ۲۷۷.

۲. همان، ص ۵۲۷.

آرامش، امنیت و کنترل اجتماعی» هرگاه یهودیان تقضیه پیمان و گستاخی می‌کردند، بهنچهار با آنها برخورد می‌کردند؛ اما در صورت پشیمانی آنان از رفتار خود، با آنان صلح می‌نمودند. این صلح براساس پیمان نامه مدینه و توافق طرفین، منجر به ترک مدینه، جزیه دادن و در امان حکومت اسلامی زیستن، ماندن در سرزمین خود و مشغول شدن به زراعت صورت می‌گرفت تا یهودیان نیز مانند دیگر افراد جامعه، زندگی مسالمت‌آمیزی داشته باشند.

در ادامه، به برخی از مواردی که منجر به صلح یا انعقاد پیمان نامه شد اشاره می‌کنیم:

در جریان پیمان شکنی یهودیان بنی قینقاع، آنان با مصالحه جدیدی از دژهای خود خارج شدند و پس از رها کردن اسلحه و اموال خود، مدینه را ترک گفتند.<sup>۱</sup> پس از اخراج یهود بنی قینقاع و قتل کعب بن الاشرف یهودی، یهودیان بنی نصیر بیمناک شدند و بار دیگر با پیامبر ﷺ مصالحه‌ای امضا کردند.<sup>۲</sup> البته این مصالحه غیر از توافقی است که آنان با پیامبر داشتند و پس از تسلیم شدن در غزوه بنی نصیر، مدینه را به سمت شام ترک کردند.

در لشکرکشی پیامبر ﷺ علیه خیریان به سبب کانون فتنه بودن خیر، بعد از آنکه یهودیان خیر شکست را به چشم خویش دیدند، کنانه بن ربیع بن ابی الحُقیق نزد پیامبر ﷺ رفت و درخواست صلح کرد تا خون مردان، زنان و فرزندان در حصار محفوظ بماند و یهودیان همراه با زن و فرزند خود از خیر کوچ کنند. آنان حتی به پیامبر ﷺ این درخواست را هم دادند که ما صاحبان نخلستان و آشنا به فنون خرماداری هستیم. اجازه دهید در همین سرزمین بمانیم و محصول آن را بالمناصفه با شما تقسیم کنیم. پیامبر ﷺ هم با آنان موافقت کردند.<sup>۳</sup> با رسیدن خبر شکست یهودیان خیر، یهودیان فدک نیز با پیامبر ﷺ مصالحه کردند.<sup>۴</sup> بعد از صلح یهودیان فدک نیز - به ترتیب - پیامبر ﷺ با یهودیان مناطق «وادی القری»، «مقنا»، «تیماء»، «أذرُّ» و «جرباء» مصالحه کردند.

بنابراین، شیوه رفتاری پیامبر ﷺ با یهودیان به شکلی بود که ایشان علاوه بر مهیا ساختن شرایط زندگی مسالمت‌آمیز برای آنان، با نشان دادن رافت اسلامی، زمینه رویکرد آنان را به دین جدید فراهم می‌ساختند، به گونه‌ای که افرادی همچون مخیریق که از عالمان یهودی بود، به دین اسلام گروید و در این راه نیز به شهادت رسید.<sup>۵</sup>

۱. همان، ص ۱۲۷.

۲. علی احمدی میانجی، مکاتیب الرسول، ج ۱، ص ۲۶۱ و ۲۶۲.

۳. رک: محمدبن عمر واقدی، مغازی؛ تاریخ جنگ‌های پیامبر ﷺ، ص ۵۲-۵۲۶.

۴. همان، ص ۵۳۹-۵۳۸.

۵. همان، ص ۱۹۰.

## جدول ۶: صلح و زندگی مسالمت‌آمیز

| نحوه دستیابی به راهبرد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| نحوه دستیابی به راهبرد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «قدار درونی اسلامی»، «خلافیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ» برای این اساس، پیامبر ﷺ کردند. <sup>۱</sup> برای این اساس، پیامبر ﷺ از حفظ شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر رأفت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به اسلام جذب و در صلح و آرامش زندگی کنند. | استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «قدار درونی اسلامی»، «خلافیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ» برای این اساس، پیامبر ﷺ کردند. <sup>۱</sup> برای این اساس، پیامبر ﷺ از حفظ شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر رأفت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به اسلام جذب و در صلح و آرامش زندگی کنند. | استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «قدار درونی اسلامی»، «خلافیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ» برای این اساس، پیامبر ﷺ کردند. <sup>۱</sup> برای این اساس، پیامبر ﷺ از حفظ شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر رأفت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به اسلام جذب و در صلح و آرامش زندگی کنند. | استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «قدار درونی اسلامی»، «خلافیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ» برای این اساس، پیامبر ﷺ کردند. <sup>۱</sup> برای این اساس، پیامبر ﷺ از حفظ شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر رأفت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به اسلام جذب و در صلح و آرامش زندگی کنند. | استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «قدار درونی اسلامی»، «خلافیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ» برای این اساس، پیامبر ﷺ کردند. <sup>۱</sup> برای این اساس، پیامبر ﷺ از حفظ شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر رأفت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به اسلام جذب و در صلح و آرامش زندگی کنند. | استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ»، «قدار درونی اسلامی»، «خلافیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» با استفاده از «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص توسط پیامبر ﷺ» برای این اساس، پیامبر ﷺ کردند. <sup>۱</sup> برای این اساس، پیامبر ﷺ از حفظ شرایط محیطی، با یهودیان صلح کردند تا علاوه بر رأفت اسلامی، تا حد ممکن آنان را به اسلام جذب و در صلح و آرامش زندگی کنند. |

## ۲. راهبرد عدالت‌محوری

«عدالت» مطلق<sup>۱</sup> تعریف عدالت به اعطای حقوق است؛ زیرا حق امری ماقبل اجتماع است و قبل از وجود جامعه و ارتباطات بشری و در حالتی که انسان به تنها یی زیست کند نیز متصور است.<sup>۲</sup> از نظر شهید مطهری، «عدالت» به معنای «برابری» و «برابری» به معنای «مساوات» به تنها یی اولاً، امکان‌پذیر نیست. ثانیاً، با عدالت بیگانه است و حتی خود به بی‌عدالتی ختم می‌شود. ثالثاً، برهمنزنه اجتماع است.<sup>۳</sup> می‌توان گفت: تعریفی از «عدالت» مقبول و

<sup>۱</sup>. همان، ص ۵۲۷<sup>۲</sup>. مرتضی مطهری، یادداشت‌های استاد مطهری، ج ۶ ص ۲۵۳<sup>۳</sup>. مرتضی مطهری، اسلام و مقضیات زمان، ج ۱، ص ۳۱۰-۳۰۵

جامع عدالت است که برابری و احراق حقوق انسان‌های یک جامعه را با هم در نظر داشته باشد. بدین‌روی، چنین امری به تعبیر شهید مطهری، مفهوم «توازن و تعادل اجتماعی» را نیز در بر خواهد شد. در تعالیم اسلامی، اصل برابری برای همه افراد جامعه است و آنچه سبب برتری یک فرد بر سایر افراد می‌گردد، عواملی مانند تقوا، جهاد، علم و عمل صالح است.

سیره اجتماعی و سیاسی پیامبر اکرم ﷺ نشان می‌دهد که ایشان همواره بر رعایت عدالت در حق همه افراد جامعه، بهویژه در حق اقلیت‌ها و به دنبال آن داشتن زندگی مسالمت‌آمیز با آنان تأکید داشتند. پیامبر ﷺ، هم به عنوان مبلغ و مجری احکام اسلام و هم رهبر و حاکم جامعه اسلامی با استفاده از راهکار «ازش‌گذاری بر رعایت حقوق اقلیت‌ها»، برقراری عدالت را در حوزه‌های گوناگون در حق یهودیان به مثابه اقلیت مذهبی، اما جزئی از جامعه مدنیه اجرا ساختند؛ اجرای عدالتی که تا زمان پاییندی یهودیان به «مودعه» موجب زندگی مسالمت‌آمیز یهودیان در کنار مسلمانان شد. جزئیات انتخاب این راهبرد، در جدول (۷) ذکر شده است.

جدول (۷): عدالت محوری در حق یهود

تاریکی / تکنیک	عمل انتخاب راهبرد	نحوه دستیابی به راهبرد	نحوه	نحوه	نحوه
راهکار «ازش‌گذاری بر رعایت حقوق اقلیت‌ها»؛ برقراری عدالت در حوزه‌های گوناگون، از جمله حوزه سیاسی، اجتماعی، دین و فرهنگ، امنیت و قضاء و اقتصاد.	سیره اجتماعی و سیاسی پیامبر ﷺ نشان می‌دهد که ایشان به سبب دارا بودن ویژگی‌های خاص، از جمله رعایت عدالت در حق همه افراد جامعه، بهویژه در حق اقلیت‌ها، به دنبال زندگی مسالمت‌آمیز با آنان بودند. پیامبر ﷺ، هم به عنوان مبلغ و مجری احکام و هم رهبر جامعه اسلامی، با استفاده از برقراری عدالت در حوزه‌های گوناگون در حق یهودیان، به عنوان جزئی از جامعه اسلامی از فرست «خداباوری یهود در ترویج و پذیرش اسلام» استفاده کردند.	استفاده از «ویژگی‌های خاص پیامبر ﷺ» برای استفاده از فرست «خداباوری یهود در ترویج و پذیرش اسلام»	۳۲٪ / موسسه OI	۵٪ / مجموع ۲۶٪	۲۹٪ / مجموع ۷۵٪

در اینجا به برخی از حوزه‌های اجرای عدالت توسط پیامبر ﷺ در حق یهودیان اشاره می‌کنیم:

#### (الف) عدالت سیاسی و اجتماعی

پیامبر اکرم ﷺ در قانون اساسی مدنیه که میان مسلمانان، یهودیان و مشرکان منعقد شد، برابری و رعایت حقوق یهودیان به مثابه شهروند غیرمسلمان را به رسمیت شناخته، حقوق آنان را بر ذمہ حکومت اسلامی دانستند. در یکی از بندهای این پیمان نامه تصریح شده است: «هر فردی از یهود از ما پیروی کند و اسلام بیاورد از کمک و یاری ما برخوردار خواهد بود و تفاوتی با مسلمانان نخواهد داشت».<sup>۱</sup>

سیره پیامبر ﷺ در نحوه رفتار با اقلیت‌ها نشان دهنده ادب و عدالت و کرامت در رفتار، به عنوان رهبر و حاکم دینی است، نقل شده است: روزی جنازه‌ای را از کنار پیامبر ﷺ عبور می‌دادند. ایشان به احترام آن به پا خاستند. اصحاب گفتند: جنازه فردی یهودی بود. حضرت به آنان فهماندند که از این موضوع مطلع‌اند و فرمودند: «لیست نفساً»؛ آیا جنازه انسانی نبود؟<sup>۱</sup>

و هنگامی که پیامبر ﷺ با خیانت قبیله یهودی بنی‌ضیر مواجه شد اجازه خروجشان از مدینه را صادر کرد در حالی که مستحق مجازات سختی بودند؛ چرا که آنان با پیامبر ﷺ پیمان بسته بودند هرگز بر ضد ایشان و یارانش اقدامی نکنند و با دست و زبان ضرری به ایشان نرسانند... و اگر برخلاف پیمان خویش عمل کرند، پیامبر ﷺ در ریختن خون، ضبط اموال و اسیر کردن زنان و فرزندان آنان مختار است.<sup>۲</sup>

### (ب) عدالت در عرصه دین و فرهنگ

به رسمیت شناختن دین و فرهنگ یهود یکی دیگر از مظاهر تجلی عدالت پیامبر ﷺ در حق یهودیان بود. ایشان برای دین یهودیان تحت حکومت اسلامی، محدودیت خاصی قائل نشدند، بلکه همان‌گونه که مسلمانان در مسجد مدینه نماز می‌خوانند، یهودیان نیز آزادانه در معابد خویش عبادت می‌کردند و هیچ مسلمانی حق تعرض به معابد آنان و اعتراض به حضور علی‌آن را در جامعه نداشت.

این تجلی عدالت در عرصه پذیرش حقوق اقلیت‌ها نسبت به مسیحیان هم رعایت می‌شد. آن زمان که میسیحیان نجران برای تحقیق و بررسی درباره دین اسلام خدمت پیامبر رسیدند، ایشان به مسیحیان اجازه دادند تا در مسجد مدینه عبادت کنند. در نتیجه، مسیحیان به سوی مشرق ایستادند و عبادت خویش را بجا آوردند.<sup>۳</sup>

### (ج) عدالت در عرصه امنیت و قضاء

حق امنیت و حق قضایا کی از حقوق مهمی است که اقلیت‌ها در هر جامعه‌ای باید از آن برخوردار باشند. این دو حق لازمه زندگی آنان در آن جامعه است. پیامبر اکرم ﷺ در پیمانی که با یهودیان و دیگر ساکنان مدینه بستند، تأکید کردند که «و ان يشرب حرام جوفها لأهل هذه الصحيفة»؛<sup>۴</sup> درون مدینه برای تعهد کنندگان این پیمان نامه حرم شمرده می‌شود. آنان در امنیت کامل بودند و هیچ کس حق تعرض به آنان نداشت.

۱. محمدباقر مجلسی، بحار الانوار، ج ۷۸، ص ۲۷۳.

۲. ابو عیید قاسم بغدادی، کتاب الاموال، ص ۲۹۷-۲۹۱؛ جعفر مرتضی عاملی، الصحيح من سیرة النبي الاعظم، ج ۴، ص ۲۶۳.

۳. علی بن برهان الدین حلی، السیرة الحلبیة، ص ۳۳۹.

۴. ابو عیید قاسم بغدادی، کتاب الاموال، ص ۲۹۷-۲۹۱.

همچنین پیامبر ﷺ به حقوق شهروندان اقلیت یهودی در عرصه قضا پاییند بودند. ایشان در دادگاه قضایی حق تساوی برای سایر افراد، از جمله یهود را رعایت می‌کردند. قرآن کریم در آیه ۴۲ سوره «مائده» خطاب به پیامبر ﷺ می‌فرماید: «وَإِنْ حَكْمُ فَاحْكُمْ بِمَا نَهَىٰكُمْ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُقْسِطِينَ»؛ و اگر میانشان داوری کردی به عدالت داوری کن؛ زیرا خدا عدالت پیشگان را دوست دارد.

برخی از مفسران نقل کرده‌اند که یهود مدینه برای ممانعت از اجرای حکم بر زناکاری که از اشراف بود، نزد پیامبر آمدند تا ایشان حکم دیگری صادر کنند، ولی ایشان همان حکم را تأیید کردند، درحالی که عالمان یهود می‌خواستند به علت اشراف زادگی مجرم، حکم الهی را تغییر دهند. پیامبر ﷺ آنان را نزد عالم ترین یهودی بردند و او را قسم دادند که حکم الهی را که در تورات آمده است، بیان کند. عالم یهودی نیز همان حکم پیامبر ﷺ را بیان کرد و سپس گفت: ما این حکم را درباره اشراف اجرا نمی‌کنیم و به همین علت، زنا بین اشراف ما زیاد شده است.<sup>۱</sup>

#### (د) عدالت در عرصه اقتصاد

حق مالکیت، عدم تعرض به مال، حفظ اموال، ارتباطات اقتصادی، حق کسب و پیشه و حق رفاه نسبی از جمله حقوق اقلیت‌های ساکن در یک جامعه است. یکی از نکاتی که پیامبر ﷺ در موقعیت‌های گوناگون از جمله هنگام درگیری و جنگ به آن اهمیت می‌دادند دست نیافتن نامشروع به اموال افراد بود. در تاریخ آمده است که در ماجراهی جنگ خیر، قبل از فتح قلعه، چوپان یهودیان خیر مسلمان شد و گله گوسفندان را نزد پیامبر ﷺ آورد تا تسلیم ایشان کند. پیامبر ﷺ درحالی که همه سربازان ایشان گرسنه بودند، قبول نکردن و به چوپان تأکید نمودند که این گله گوسفند در دست تو امامت است و باید به صاحبیش برگردانی.<sup>۲</sup>

نقل شده است که یک یهودی چند دینار از پیامبر ﷺ طلبکار بود و آن را خواست. پیامبر فرمودند: «ای یهودی! اکنون پولی ندارم که به تو بدهم». یهودی گفت: «تا پولم را نگیرم، از تو جدا نخواهم شد». پیامبر فرمود: «پس در کنار تو می‌نشینم»؛ و در کنار او نشستند و نماز ظهر و عصر و مغرب و عشا و صبح فردا را در همان جا خواندند. اصحاب پیامبر آن یهودی را تهدید کردند و وعده پرداخت دادند. اما پیامبر ﷺ به آنان نگاه تندی کردند و فرمود: «می‌خواهید با او چه کنید؟» گفتند: ای رسول خدا! یک یهودی شما را حبس کند؟ پیامبر ﷺ فرمودند: «پروردگار بزرگ مرا مبعوث نکرده است که به

۱. عبدالملک ابن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۶۵

۲. همان، ج ۲، ص ۳۹۹

کسی، حتی غیرمسلمان خلیم کنم». اوضاع بر همین منوال گذشت تا اینکه مرد یهودی ایمان آورد و گفت: «من اوصاف پیامبر آخرالزمان را در تورات خوانده بودم؛ خواستم ببینم که بر شما تطبیق می‌کند یا خیر؟» و ادامه داد که «همه اموال من در اختیار شماست».<sup>۱</sup>

### ۳. راهبرد جنگ و برخورد سخت

آخرین راهبرد پیامبر ﷺ در مواجهه با یهود را می‌توان «برخورد سخت و جنگ» با آنان برشمرد، هرچند گاهی نیز پیامبر ﷺ بعد از به کار بستن این راهبرد، اگر طرف مقابل از رفتار خود پشیمان می‌شد و درخواست صلح، عفو و بخشش می‌کرد، ایشان می‌پذیرفتند.

پیامبر ﷺ در سال اول هجری با یهودیان پیمان نامه امضا کردند و آنان را با خود متحد ساختند، ولی پس از تغییر قبله و پیروزی پیامبر ﷺ در جنگ بدر، مخالفت‌های فرهنگی آنان با اسلام شروع شد و آثار و دانشمندان آنان، بهویژه حسین بن آخطب با سؤال‌های خود، تشکیک‌های بسیاری در عقاید مسلمانان ایجاد کردند تا آنان را از اسلام بازگردانند اما پیامبر ﷺ با اتكا به وحی پاسخ آنان را دادند.<sup>۲</sup>

آن زمان هم که مخالفت‌های یهودیان بیشتر شد، پیامبر ﷺ درصد حل مسئله به شکل مسالمت‌آمیز برآمدند و در نامه‌ای حقانیت خود را که در تورات آمده بود، برایشان نگاشتند، اما این نامه کارساز نبود.<sup>۳</sup>

جلوگیری از اتحاد و انسجام مسلمانان،<sup>۴</sup> جاسوسی علیه مسلمان،<sup>۵</sup> تهدید امنیت (مانند فتنه بنی قینقاع)<sup>۶</sup> و پیمان‌شکنی و خیانت بنی قريظه در ماجرای جنگ احزاب از جمله علل برخورد سخت پیامبر ﷺ با یهودیان بود.

پیامبر ﷺ با استفاده از برخی نقاط قوت از جمله «قدرت تشکیل نظام‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، تمدنی و تأسیس نهادهای خاص»، «اقتدار درونی امت اسلامی»، «قدرت نظامی - اطلاعاتی» و «خلاقیت و پویایی در مدیریت و رهبری» توانستند تهدیدهای «کلامی و عرفانی»، «اقتصادی»، «فرهنگی» و «سیاسی - امنیتی» یهود را خنثاً کنند. جزئیات انتخاب این راهبرد در جدول (۸) ذکر شده است.

۱. محمدباقر مجلسی، بحار الانوار، ج ۱۶، ص ۲۱۶، ح ۵

۲. عبدالملک بن هشام، السیرة النبوية، ج ۱، ص ۵۳۸

۳. همان، ص ۵۴۴

۴. همان، ص ۵۵۵

۵. همان، ص ۵۵۸؛ ناصر مکارم شیرازی و همکاران، تفسیر نمونه، ج ۳، ص ۶۳ عفیف عبدالفتح طباره، یهود فی القرآن، ص ۳۲

۶. احمدبن یحیی بلاذری، انساب الاشراف، ج ۱، ص ۳۰۹

## جدول ۸: صلح و جنگ و برخورد سخت

عنوان انتخاب راهبرد	نحوه دستیابی به راهبرد	نحوه	نحوه	نحوه
بعد از اجرای راهحلهای مسالمت‌آمیز پیامبر ﷺ در قبال یهود، قضیه پیمان مکرر یهودیان موجب شد تا پیامبر ﷺ براساس توافق فی‌مابین خود و یهود، با استفاده عوامل داخلی و خارجی (از جمله «اقتدار درونی امت اسلامی»، «قدرت نظامی - اطلاعاتی»، «تهدیدهای سیاسی - امنیتی یهود) را با برخورد سخت و جنگ خنثا سازند.	استفاده از «اقتدار درونی امت اسلامی»، «قدرت نظامی - اطلاعاتی»، «خلاقیت و پویایی در مدیریت و رهبری پیامبر ﷺ» برای کنترل و خنثاسازی تهدیدهای «سیاسی - امنیتی» یهود	نمایش نمایش نمایش نمایش نمایش	نمایش نمایش نمایش نمایش نمایش	نمایش نمایش نمایش نمایش نمایش

## نتیجه‌گیری

پیامبر ﷺ بعد از تشکیل حکومت اسلامی در مدینه با تهدیدهای سیاسی - امنیتی یهود مواجه شدند. ایشان در این شرایط می‌بایست برای رشد و گسترش نهال نوپای اسلام، راهبردهایی را در مواجهه سیاسی با یهود به کار گیرند تا علاوه بر رعایت همگانی بودن رسالت خود، دین اسلام را به استقلال برسانند. تحلیل رفتارهای پیامبر ﷺ در این مواجهه براساس الگوی «SWOT» بیانگر آن است که ایشان با بهره‌گیری از نقاط قوت موجود در حکومت اسلامی و همچنین با استفاده از فرصت‌ها و به حداقل رساندن اثر تهدیدهای با اتخاذ راهبردهای گسترشی و هوشمندانه موفق بودند. در این پژوهش به سه راهبرد «صلح و زندگی مسالمت‌آمیز»، «عدالت محوری در حق یهود» و «جنگ و برخورد سخت» اشاره شد.

جدول ۹: نمای کلی راهبردهای سیاسی - امنیتی پیامبر ﷺ در مواجهه با یهود

حوزه راهبرد	نوع راهبرد	راهبرد	تکنیک	تکنیک
سیاسی - امنیتی	صلح و زندگی مسلمانان	تکنیک «ایجاد آرامش، امنیت و کنترل اجتماعی»، انعقاد پیمان نامه مدینه، مصالحه با بنی قینقاع، مصالحه با یهودیان خیر، صلح با یهودیان فدک، مصالحه با یهودیان مناطق «وادی القمری»، «مقنا»، «یماء»، «أذرخ» و «جرباء».	گسترش / توسعه (SO)	-----
عدالت محوری در حق یهود	-----	-----	تکنیک «ازیش گذاری بر رعایت حقوق اقلیت‌ها»؛ برقراری عدالت در حوزه‌های گوناگون؛ از جمله حوزه سیاسی، اجتماعی، دین و فرهنگ، امنیت و قضاء و اقتصاد.	گسترش / توسعه (SO)
صلح و هبک و برخورد مستقیم	پیشگیرانه و هوشمندانه (SI)	-----	-----	-----

## منابع

- ابن حجر عسقلانی، احمد بن علی، الاصحاب فی تمییز الصحابة، تحقیق عادل احمد عبدالمحجود، بیروت، دارالکتاب العلمیه، ۱۴۱۵ق.
- ابن هشام، عبدالمکتبین، السیرة النبویة، تحقیق مصطفی السقا و ابراهیم الأیاری و عبدالحفیظ شبی، بیروت، دارالمعرف، بیتا.
- احمدی میانجی، علی، مکاتیب الرسول، تهران، دارالحدیث، ۱۴۱۹ق.
- الوانی، سیدمههدی، مدیریت عمومی، ج پنجاه و یکم، تهران، نشر نی، ۱۳۹۳ق.
- بغدادی، ابوعبدیل قاسم، کتاب الاموال، تحقیق محمدخلیل هراس، قاهره، مکتبة الكلیات الازھریه، ۱۳۸۸ق.
- بالذری، احمدبن یحیی، انساب الانساف، بیروت، دارالفکر، ۱۴۱۷ق.
- بوستانی، جان احمد، مناسبات پیامبر با یهودیان، از بعثت تا رحلت، پایان نامه کارشناسی ارشد، شیراز، دانشگاه شیراز، ۱۳۸۳.
- جدیدنیاب، علی، تحلیلی بر عملکرد پیامبر در برابر یهود، ج پنجم، قم، مؤسسه آموزشی و پژوهشی امام خمینی، ۱۳۹۰.
- حلی، علی بن برهان الدین، السیرة الحطییه، بیروت، دار احیاء التراث العربی، بیتا.
- دیوید، فرد آر، مدیریت استراتژیک، ترجمه از پارسیان، تهران، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، ۱۳۹۷.
- رجی، ابراهیم، مواضع سیاسی پیامبر اکرم با مسیحیان و یهودیان صدر اسلام، شاهزاد، دانشگاه آزاد اسلامی، ۱۳۹۳.
- زمانی محجوب، حبیب، «راهبرد پیامبر در برابر فتنه‌های یهودیان مدینه»، ۱۳۹۳، معرفت، ش ۱۹۶، ص ۳۹-۵۰.
- سعادت، احمد، «مدارای پیامبر با مخالفان و دگراندیشان»، ۱۳۸۵، طلوع، سال پنجم، ش ۲۰، ص ۱۵۹-۱۸۴.
- صادقی، مصطفی، «برخوردهای مسالمت‌آمیز پیامبر با یهود»، ۱۳۷۹، تاریخ اسلام، ش ۲، ص ۲۷-۷.
- ، پیامبر و یهود حجاز، ج سوم، قم، بوستان کتاب، ۱۳۸۶.
- طباره، عفیف عبدالفتاح، الیهود فی القرآن، ط. الساعده، بیروت، دارالعلم للملاجین، ۱۹۷۹.
- عارف کشفی، سید جعفر، رسول خدا و یهود، قم، دانشگاه ادیان و مذاہب، ۱۳۹۵.
- عاملی، جعفر مرتضی، الصحيح من سیرة النبي الاعظم، بیروت، دارالهادی، ۱۴۱۵ق.
- عبدیت، فرشته، پیامبر و یهود از هجرت تا رحلت در قرآن و حدیث، پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران، دانشکده اصول الدین، ۱۳۸۲.
- علی احمدی، علیرضا و همکاران، تکریشی جامع بر مدیریت استراتژیک، ج هشتم، تهران، تولید دانش، ۱۳۸۲.
- عمید، حسن، فرهنگ فارسی عمید، تهران، راه رشد، ۱۳۸۹.
- فخاری، حسین و ناصر برخوردار، «بررسی استراتژی پیامبر اعظم در صلح حدیبیه براساس تحلیل سوات»، ۱۳۹۲، تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی، سال چهارم، ش ۱۳، ص ۵۱-۷۷.
- مجلسی، محمدباقر، بحار الانوار، بیروت، مؤسسه الوفاء، ۱۴۰۳ق.
- مطهری، مرتضی، اسلام و مقتضیات زمان، تهران، صدر، ۱۳۷۴.
- ، یادداشت‌های استاد مطهری، تهران، صدر، ۱۳۸۱.
- مکارم شیرازی، ناصر و همکاران، تفسیر نمونه، تهران، دارالکتب الاسلامیه، ۱۳۷۴.
- واحدی نیشاپوری، علی بن احمد، اسباب النزول، ترجمه علیرضا ذکاوی قراگزلو، تهران، نشر نی، ۱۳۸۳.
- وقدی، محمدبن عمر، مغازی؛ تاریخ چنگ های پیامبر، ترجمه محمود مهدوی دامغانی، تهران، مرکز نشر دانشگاهی، ۱۳۶۹.